

**Postulación de candidaturas para integrar el Comité Estatal de Participación
Ciudadana del Sistema Estatal Anticorrupción**

CURRICULUM EN VERSIÓN PÚBLICA

NOMBRE: Mónica Sofía Soto Ramírez



RELATORÍA DE LA FORMACIÓN ACADÉMICA:

- **Candidata a grado en Doctorado en Administración Pública. I.I.D.E.**
- **Maestría en Administración Pública. U.A.C.H.** Titulada con mención especial.
Tesis: La Historia de la Transparencia en Chihuahua.
- **Formación en Violencia Intrafamiliar y de Género. UNAM**
- **Licenciatura en Ciencias de la Información. U.A.C.H.**
- **Cursando: Licenciatura en Derecho. URN**

Cursos, Talleres, Diplomados, Reconocimientos:

- Seminario de Cultura de la Legalidad para Corporaciones Policiales. FGE
- Curso para Docentes Multiplicadores de la Unidad de Valores Éticos y Jurídicos
Certificado por el Sistema Nacional de Seguridad Pública en el Modelo de Policía
Acreditable. EEPOL
- Curso Introducción a la Ley General de Transparencia. UNAM
- Diplomado en Gestión Administrativa CECADE Y FGE
- Diplomado de Posgrado en Derecho a la Información por la AMEDI, Konrad
Adenauer y la UACH
- Diplomado en Inglés y curso TOEFEL. U.A.C.H.
- Diplomado en Gestión Administrativa. CECADE Certificación en Coaching para
Ejecutivos. INE.
- Principios y Deberes. INE
- Introducción a la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
INE

Postulación de candidaturas para integrar el Comité Estatal de Participación Ciudadana del Sistema Estatal Anticorrupción

- Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados. INE
- Operativo de campo del Conteo Rápido para la Revocación de Mandato
- **Introducción al Código de Ética de la Función Pública Electoral y al Código de Conducta. INE**
- Cadena de custodia. INE
- Consulta en materia de distritación. INE
- **Sistema de Control Interno Institucional. INE**
- **Organización y conducción de consejos y cómputos distritales. INE**
- Formalidades del proceso de notificaciones. INE
- **Socialización de la Estrategia de Capacitación y Asistencia Electoral (ECAE) 2020-2021. INE**
- **Evaluación de competencias. INE**
- **Cultura cívica y participación ciudadana. INE**
- **Módulo VI. La violencia política contra las mujeres en razón de género (perteneciente al 3er.Taller Virtual en Materia de Delitos Electorales) INE.**
- **Negociación**
- **Fiscalización con Perspectiva de Género al Financiamiento Ordinario. INE**
- Intervención Emocional. INE
- **Interpretación e implementación de la norma ISO 9001:2015 / NMX-CC-9001-IMNC-2015, con tratamiento y cierre de no conformidades. INE**
- **Políticas Públicas con Perspectiva de Género. CECADE**

RELATORÍA DE LA TRAYECTORIA PROFESIONAL:

- **Periodista. Titular del programa En Radio Pasillo.com** (Periodo: diciembre de 2025 a la fecha)
- **Coordinadora Administrativa en el Instituto Chihuahuense de las Mujeres.** (Periodo: mayo a octubre de 2025)

Postulación de candidaturas para integrar el Comité Estatal de Participación Ciudadana del Sistema Estatal Anticorrupción

- **Coordinadora de Dirección en el Instituto Chihuahuense de las Mujeres** (Periodo: octubre de 2024 a mayo de 2025)
- **Coordinadora Ejecutiva en el Instituto Chihuahuense de las Mujeres** (Periodo: octubre de 2023 a octubre de 2024)
- **Vocal Ejecutiva. Instituto Nacional Electoral, 06 Junta Distrital Ejecutiva en el estado de Chihuahua.** (Periodo: enero de 2022 a octubre de 2023)
- **Vocal Ejecutiva. Instituto Nacional Electoral, 05 Junta Distrital Ejecutiva en el estado de Guanajuato.** (Periodo: abril de 2020 a enero de 2022)
- **Enlace de Fiscalización. Instituto Nacional Electoral, Junta Local Ejecutiva en el estado de Chihuahua.** (Periodo: noviembre de 2017 a marzo de 2020)
- **Jefa de Oficina de Seguimiento y Análisis de Junta Local, Junta Local Ejecutiva en el estado de Chihuahua** (Periodo: septiembre a noviembre de 2007)
- **Asesora en Temas de Transparencia y Protección de Datos Personales.**
- **Gobierno Municipal de Meoqui y Empresa Privada Blacklabs.mx.** (Periodo: abril a agosto de 2017)
- **Catedrática de Maestría y Licenciatura en la Escuela Estatal de Policía** (Periodo: 2013-2016)
- **Jefa del Departamento de Servicios Administrativos de la Secretaría de la Función Pública. Gobierno del Estado de Chihuahua.** (Periodo: octubre 2016 a enero 2017).
- **Enlace Administrativo del Centro Estatal de Estadística Criminal en la Fiscalía General de Justicia del Estado de Chihuahua.** (Periodo: enero a octubre 2016).
- **Jefa de Coordinación y Seguimiento de Órganos Desconcentrados en el Instituto Nacional Electoral en Oficinas Centrales CDMX.** (Periodo: 2014-2015).

Postulación de candidaturas para integrar el Comité Estatal de Participación Ciudadana del Sistema Estatal Anticorrupción

- **Vocal del Comité y la Unidad de Información de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Chihuahua.** (Periodo: 2006-2014)
- **Asesora en temas de Transparencia del Fideicomiso Irrevocable de Inversión y Administración Denominado “Fondo de Atención a Niños y Niñas Hijos de las Víctimas de la Lucha Contra el Crimen” (FANVI)** (Periodo: 2013-2014)
- **Asesora en temas de Transparencia del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública y FOSEG.** (Periodo: 2013-2014)
- **Consejera Electoral Suplente Consejo Local del INE** (Periodo: 2011-2014)
- **Consejera Electoral Suplente Asamblea Municipal Chihuahua** (Periodo: 2013)
- **Consejera Electoral Suplente Consejo Distrital 08 del IFE** (Periodo: 2005-2009)
- **Colaboradora del Portal www.polytik.mx especializado en Administración Pública.**
- **Jefa Editorial del portal Eureka Digital** (Periodo: 2008)
- **Reportera Herald de Chihuahua** (Periodo: 2006)
- **Integrante del Primer Consejo Estatal de la Juventud** (Periodo: 2006-2008)
- **Instructor Asistente Electoral en el Instituto Estatal Electoral** (Periodo: Proceso Electoral 2004)
- **Capacitador Asistente Electoral en el Instituto Federal Electoral** (Periodo: Proceso Electoral 2003)

a). Administración pública; transparencia; rendición de cuentas; combate a la corrupción; responsabilidades administrativas; procesos relacionados con adquisiciones de servicios y contratación de obra pública.

Como se ha manifestado en lo anteriormente expuesto, mi trayectoria profesional de casi 20 años en la administración pública, en el orden federal, estatal y municipal ha sido servir

Postulación de candidaturas para integrar el Comité Estatal de Participación Ciudadana del Sistema Estatal Anticorrupción

a la ciudadanía en los temas de transparencia tanto como integrante de la primera Unidad y Comité de Información de la Fiscalía General del Estado en el Gobierno del estado de Chihuahua durante una década; como funcionaria federal durante 7 años a cargo de vigilar el cumplimiento de dicha normativa de Transparencia en las respuestas brindadas por las áreas a mi cargo y la información pública de oficio y el cuidado a la protección de datos personales y también como asesora en dichas temáticas capacitando en dichos temas al personal del Municipio de Meoqui en su totalidad en pocos meses. Apoyando a Fideicomisos Públicos de manera altruista para el debido cumplimiento de sus obligaciones en la material. Aunado a que en todas mis encomiendas he sido la persona a quien colegas y titulares han recurrido para asesorarse. Para mi la transparencia y protección de datos no ha sido sólo un tema de mi ejercicio profesional, sino el eje de mi labor.

En lo referente al combate a la corrupción y responsabilidades administrativas, destaco mi experiencia como Enlace de Fiscalización del Instituto Nacional Electoral, encargada de la Auditoría de Partidos Políticos, Candidatos Independientes, Candidaturas de todos los partidos y la Fiscalización del gasto ordinario. Trabajo titánico en que fui la responsable en todo el estado de Chihuahua de encabezar un talentoso equipo de auditores, monitoristas y abogada fiscalizadora, durante el proceso electoral presidencial, periodo ordinario, a fin de fiscalizar en tiempo real y sustentar el gasto auditado de un universo de más de 900 auditorías, concluyendo en tiempo y forma, de tal manera que mi equipo y su servidora fuimos apoyo para que fuese concluida la fiscalización de candidaturas independientes en el estado de Jalisco. La labor realizada en la entidad permitió sustanciar multas que fueron debidamente acreditadas y ejecutadas por las autoridades administrativas electorales, contribuyendo al combate a la corrupción, y establecimiento de responsabilidades administrativas, destacando una multa de más de 97 millones de pesos por el desvío de recursos públicos retenidos indebidamente de la

Postulación de candidaturas para integrar el Comité Estatal de Participación Ciudadana del Sistema Estatal Anticorrupción

nómina estatal. Por lo correspondiente los procesos relacionados con adquisiciones de servicios y contratación de obra pública, destaco mi experiencia administrativa encabezando los subcomités de adquisiciones, arrendamientos y servicios en mis responsabilidades como Vocal Ejecutiva en Chihuahua y Guanajuato. Como mi labor en la entidad como encargada Administrativa tanto en la Secretaría de la Función Pública y el Instituto Chihuahuense de las Mujeres. Ello sin dejar de mencionar mi especialización permanente en el tema de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios. El tema de cómo se ejerce el gasto público es el primer paso para la vigilancia y acompañamiento ineludibles para una cultura anticorrupción proactiva.

b). Formulación y fiscalización presupuestal; inteligencia financiera; contabilidad y/o auditoría gubernamental.

Dentro de las labores más valiosas que me ha tocado encabezar en el servicio público fue todo lo relativo a la vigilancia de la formulación, ejercicio y fiscalización de un presupuesto muy importante: Los partidos políticos en México están obligados por ley a destinar anualmente al menos el 3% de su financiamiento público ordinario a la capacitación, promoción y desarrollo del liderazgo político de las mujeres. Este recurso, conocido como gasto programado, financia actividades como talleres, publicaciones, investigaciones y publicidad enfocada en la igualdad de género. Fui la encargada de vigilar que dicho presupuesto fuese planeado, ejercido y comprobado en tiempo real, mediante herramientas tecnológicas y de auditoría gubernamental establecidas dentro del Instituto Nacional Electoral, mediante el Sistema Integral de Fiscalización, herramienta que ha sido enriquecida por las experiencias de los equipos de trabajo en las entidades como el caso de Chihuahua y el equipo que dirigí de 2017 al 2020.

Postulación de candidaturas para integrar el Comité Estatal de Participación Ciudadana del Sistema Estatal Anticorrupción

c). Procuración o administración de justicia, en particular, sistema penal acusatorio.

Mi inicio en el servicio público, fue justamente en la extinta Procuraduría General del Estado de Chihuahua, en la que tuve la oportunidad histórica de formar parte del grupo de trabajo con el reto de la implementación del nuevo sistema penal acusatorio, mis responsabilidades tanto en la materia de la apertura a la sociedad mediante las herramientas de transparencia, colaboración en la elaboración de informes de gobierno, e impartición de materias en la licenciatura y maestría en la otrora Escuela Estatal de Policía con el enfoque de valores éticos y jurídicos certificados por el Sistema Nacional de Seguridad Pública en el Modelo de Policía Acreditado. Así mismo tuve la oportunidad de ser la Administradora del otrora C4, por lo que considero que mi experiencia en materia del sistema Penal Acusatorio me permite contar con un bagaje útil para el seguimiento, propuesta y auditoría ciudadana en esta materia en la cual como servidora pública también me desempeñé por más de una década.

d). Manejo de plataformas digitales y tecnologías de la información; así como sistematización y uso de información gubernamental para la toma de decisiones.

En el desempeño de todos mis encargos dentro del servicio público he sido la responsable de alimentar, proponer mejoras y generar información para la toma de decisiones, con plazos breves y en contexto de emergencias, en plataformas digitales y tecnologías de la información. Es de destacarse mi experiencia en lo relativo al manejo de estadística criminal, información en materia de elecciones, sistemas de fiscalización en tiempo real, análisis de contextos sociales, y sistematización de información a fin de proporcionar con una base de certeza los datos necesarios para atender momentos de coyuntura en mis encargos públicos.

Postulación de candidaturas para integrar el Comité Estatal de Participación Ciudadana del Sistema Estatal Anticorrupción

e). Evaluación de ética pública, prevención de conflicto de interés y experiencia en integridad institucional.

En temas de evaluación de ética pública, prevención de conflicto de interés y experiencia en integridad institucional, la clave ha sido proponer desde mis encargos la formación en estos temas para mis equipos de trabajo, parece increíble que los temas de ética, responsabilidad administrativa y conflicto de interés sean casi desconocidos en servidores públicos; pero es una constante proveniente de una cultura que ha privilegiado el acceso a los puestos públicos mediante favoritismo. Considero que mientras no logren establecerse sistemas de servicio público de carrera, y evaluaciones de desempeño independientes como en los que me he desempeñado, será difícil permear estos temas. Dentro de mis aportaciones destaco, el diseño de indicadores de desempeño correlacionados con temas de prevención de riesgos en materia administrativa, y la ejecución de evaluaciones a mis equipos de trabajo de auditoría, quienes han logrado reconocimientos y bonos de desempeño a nivel nacional a partir de dichos esfuerzos señalados.

f) Experiencia en vinculación con organizaciones sociales o académicas.

Como Subdelegada en el Instituto Nacional Electoral en Chihuahua y Guanajuato, tuve la responsabilidad de vincularme con organizaciones sociales y académicas para temas de participación ciudadana, tales como la Consulta Infantil y Juvenil generando foros y espacios de participación con Instituciones Educativas y el apoyo de Organizaciones civiles que enriquecieron la cobertura de dicha consulta en los distritos electorales a mi cargo, garantizando la correcta ejecución de este ejercicio democrático y la participación de menores en una escala óptima.

Postulación de candidaturas para integrar el Comité Estatal de Participación Ciudadana del Sistema Estatal Anticorrupción

g) Experiencia en coordinación interinstitucional e intergubernamental.

Aunado a lo señalado en el apartado anterior, en mi responsabilidad de Consejera Presidenta de Consejos Distritales, a fin de poder contar con una debida instalación de casillas y realización de elecciones me implicó el estar en una coordinación estrecha con autoridades municipales, e instituciones de seguridad locales y federales, educativas, CFE, CISEN.

En otra responsabilidad, como Coordinadora Ejecutiva en el ICHMUJERES, tuve una rica experiencia de coordinación con asociaciones civiles a nivel estatal, y en la coordinación de Sistemas Nacionales en la materia de la lucha contra la violencia hacia las mujeres. Como Coordinadora Ejecutiva del Instituto Chihuahuense de las Mujeres (ICHMUJERES) desempeñé un papel activo en la vinculación del organismo con otras instancias gubernamentales y de la sociedad, enfocado en la transversalización de la perspectiva de género y la ejecución de políticas públicas. Mis principales responsabilidades en materia de coordinación interinstitucional y federal incluyeron:

Coordinación del Sistema Estatal para la Igualdad: Gestionar las acciones del Sistema Estatal para la Igualdad entre Mujeres y Hombres.

Alianzas Estratégicas y Federales: Generar y operar alianzas estratégicas entre el gobierno estatal, el gobierno federal, el sector privado y organizaciones de la sociedad civil.

Supervisión de Recursos Federales: Participar en la revisión de reglas de operación para la obtención de recursos federales y coordinar metas con la Dirección General.

Coordinación Interinstitucional: Participar en acciones con la Fiscalía Especializada en Atención a Mujeres Víctimas del Delito por Razones de Género (FEM) y los Centros de Atención a la Violencia contra las Mujeres (CAVIM) para eficientar la atención a víctimas.

Postulación de candidaturas para integrar el Comité Estatal de Participación Ciudadana del Sistema Estatal Anticorrupción

Transversalidad: Coadyuvar en la coordinación interinstitucional e intersectorial para operar estrategias prioritarias del Gobierno del Estado.

h) Experiencia o conocimiento en el diseño, implementación, evaluación y/o análisis de política pública.

Como maestra en Administración pública, he procurado siempre abonar en los temas de construcción, evaluación y revisión de las políticas públicas de los entes en que he trabajado, abonando la ciclo de vida de las políticas públicas. Dentro del Instituto Nacional Electoral, en reuniones de foros de evaluación de procesos electorales he sido designada como expositora de las conclusiones de análisis de la primera circunscripción, teniendo la responsabilidad de reflejar los trabajos de reflexión de servidores públicos electorales de varias entidades. Inclusive dentro de mi primer trabajo como servidora pública, fui invitada por el Congreso del Estado a mesas de trabajo para el análisis de reformas la Ley de Transparencia en la entidad. En la totalidad de mis encargos públicos las personas titulares me han encomendado análisis de política pública que luego son insumos para la toma de decisiones institucionales. Mi experiencia más reciente en esta materia ha sido en torno al Dictamen del Grupo Interinstitucional y Multidisciplinario sobre el seguimiento de la Alerta de Violencia de Genero de Chihuahua, en la que brindé apoyo institucional en material de políticas públicas con perspectiva de género desde mis encargos dentro del Instituto Chihuahuense de las Mujeres.

i) Experiencia de participación en cuerpos colegiados o mecanismos de participación ciudadana.

Mis experiencias más valiosas dirigiendo cuerpos colegiados fueron sin duda encabezar el Consejo Distrital 05, como Consejera Presidenta en la ciudad de León Guanajuato y el

Postulación de candidaturas para integrar el Comité Estatal de Participación Ciudadana del Sistema Estatal Anticorrupción

mismo rol dentro del Consejo Distrital 06 en la ciudad de Chihuahua. En ambos desempeños he sido la primera mujer en lograr dicho nivel de responsabilidad dentro del Instituto Nacional Electoral, encargos logrados mediante concursos de oposición a nivel nacional. La experiencia de guiar la realización de Elecciones, Consultas y Revocación de mandato me ha enseñado que lo más importante en los trabajos de un cuerpo colegiado es el dialogo y el conocimiento compartido de la normatividad que rige los trabajos. El permear los valores de la participación ciudadana, debe de fortalecerse mediante los trabajos abiertos hacia la ciudadanía, considero que puedo aportar mucho en la colegialidad del Comité Estatal de Participación Ciudadana del Sistema Estatal Anticorrupción.

j) Experiencia o conocimiento en el diseño de indicadores y metodologías en las materias de esta convocatoria.

En apartados anteriores del presente escrito he dado cuenta de mi trabajo en el diseño de indicadores de desempeño institucionales y metodologías para la evaluación de políticas públicas en diversas responsabilidades que he tenido en el orden federal, estatal y municipal. Considero que sólo lo que se mide puede mejorarse e informarse a la sociedad, y que el diseño de indicadores debe realizarse con una base práctica para que su implementación no se preste a la simulación o a la perdida de objetivos institucionales. Mi mayor fortaleza es la capacidad de imprimir la perspectiva de género en estas labores materia de la presente convocatoria.

Postulación de candidaturas para integrar el Comité Estatal de Participación Ciudadana del Sistema Estatal Anticorrupción

NOTAS:

- Se adjunta ficha técnica, documental pública del INE con firma electrónica que da cuenta de parte de lo expresado.
- De igual manera se proporciona el siguiente hipervínculo que da cuenta pública de lo expresado sobre mi formación y currículum:
https://www.google.com/search?q=%22M%C3%B3nica+Sof%C3%ADa+Soto+Ram%C3%ADrez%22&rlz=1C1ALOY_esMX970MX970&oq=%22M%C3%B3nica+Sof%C3%ADa+Soto+Ram%C3%ADrez%22&gs_lcrp=EgZjaHJvbWUyBggAEEUYOTIICAEQABgWGB4yCggCEAAYgAQYogQyBwgDEAAY7wUyBwgEEAAY7wUyCggFEAAYgAQYogQyCggGEAAYgAQYogTSAQk2NTEzajBqMTWoAgiwAgHxBQZgiooAapel&sourceid=chrome&ie=UTF-8

Lo anterior para posibilitar el envío de la totalidad de documentales sin que el envío vía correo electrónico rebase el peso que permiten las cuentas de correo de Gmail.